

**Інформаційний пакет освітніх компонент навчального плану
освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій та адміністрування»**
(назва)

Освітнього рівня магістр

Спеціальності 073 «Менеджмент»

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

1. Назва освітньої компоненти Методологія вироблення та прийняття управлінських рішень
(назва дисципліни)

2. Тип вибіркова

3. Обсяг:	Кредитів ECTS	Годин	За видами занять:				
			Лекцій	Семінар	Практичних занять	Лабораторних занять	Самостійна підготовка
	4	120	18	10	8		84

4. Взаємозв'язок у структурно-логічній схемі

Освітні компоненти, які передують вивченню	1. Бізнес-адміністрування. 2. Обліково-інформаційна система менеджменту. 3. Менеджмент і адміністрування.
Освітні компоненти для яких є базовою	1. Організація проведення наукових досліджень. 2. Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства. 3. Управління підприємствами та корпораціями в ТК.

5. Компетенції відповідно до ОПШ та вимог роботодавців:

Компетенції відповідно до ООП

Знати	Вміти
1. Здатність розробляти стратегічні плани діяльності підприємства за непередбачених умов.	1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для розробки стратегічних планів управління в непередбачуваних умовах.
2. Здатність аналізувати інформацію та приймати раціональні рішення.	2. Вміти аналізувати та мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування

						та соціальну відповідальність сьогодення.
3. Здатність реалізовувати особливості системи управління в діяльності підприємства.						3. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом), а також системою управління в цілому.
Компетенції відповідно до вимог роботодавців						
1. Здатність володіння навичками та принципами прийняття управлінських рішень.						1. Вміти на практиці застосовувати методи і систему підтримки прийняття рішень в управлінні.
2. Здатність процедури пошуку і вибору методів прийняття управлінських рішень.						2. Вміти назначати та охарактеризовувати процес пошуку розв'язання проблем, а також уміти застосовувати принципи процесу ухвалення рішення в дії.
3. Здатність розв'язувати задачі щодо методів прийняття управлінських рішень.						3. Використовувати різні види методів, таких як: «Метод Дельфи», Метод «кінчісио», Метод «моделювання» та інші на практиці.
4. Здатність застосування методів оцінки ефективності прийняття управлінських рішень.						4. Вміти визначати різні стилі управління та використовувати критерії найбільш ймовірного результату прийняття управлінських рішень в умовах ризику та невизначеності.
6. Результати навчання відповідно до ОПП						
1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.						
2. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.						
3. Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).						
7. План вивчення освітньої компоненти						
Змістовний розділ	Вид заняття	Тема	Знати	Вміти	План заняття	Лекція, методична розробка
Розділ 1						
	Лекція 1	Тема: Основи теорії прийняття рішень.	1. Історію розвитку управління як науки. 2. Методологію системи управління. 3. Принципи та функції системи управління.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
	Семінар 1	Тема: Основи теорії прийняття рішень.	1. Суть, цілі і завдання теорії прийняття рішень. 2. Структура, категорії і методи теорії прийняття рішень. 3. Предмет і об'єкт дослідження теорії прийняття рішень.			

Методологія вироблення та прийняття управлінських рішень			4. Основні функції теорії прийняття рішень.			
	Лекція 2	Тема: Методологія обґрунтування теорії прийняття рішень	1. Класифікацію управлінських рішень. 2. Аналіз і діагностику управлінських рішень. 3. Поняття проблеми в теорії прийняття рішень.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
	Практичне заняття 1	Тема: Методологія обґрунтування теорії прийняття рішень		1. Застосування ідеї та принципу системного аналізу для розв'язання управлінської проблеми. 2. Тип управлінської проблеми і основний метод її вирішення. 3. Класифікувати моделі та методи системного аналізу. Принцип і етап їх побудови. 4. Розумітим „дерево мети” і „дерево рішення” при розв'язанні проблем системного аналізу.	dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
	Лекція 3	Тема: Аналітична діяльність в теорії прийняття рішення.	1. Аналітика та її особливості в процесі прийняття наукового рішення. 2. Етапи та класифікація аналітичної діяльності в прийнятті рішення.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
	Семінар 2	Тема: Аналітична діяльність в теорії прийняття рішення.	1. Місце людського фактора у процесі прийняття рішень. 2. Модель мислення людини, яка приймає рішення. 3. Особливості стилів прийняття управлінських рішень.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
	Практичне заняття 2	Тема: Аналітична діяльність в теорії прийняття рішення.		1. Показники, які використовують при оцінці моделей вигод і витрат без врахування вартості грошей. 2. Показники, які використовують при оцінці моделей вигод і витрат з врахуванням вартості грошей. 3. Аналіз ефективності витрат.	dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
	Лекція 4	Тема: Варіантність прийняття	Класифікація рішень та її види.			

		рішень в науці.	2. Інноваційні рішення та їх особливості.			
Семинар 3		Тема: Варіантність прийняття рішень в науці.	1. Загальне поняття про управлінське рішення 2. Підготовка управлінського рішення, як процес діяльності 3. Взаємозв'язок управлінського рішення та функції управління 4. Ієрархічний взаємозв'язок управлінських рішень 5. Сутність прийняття управлінських рішень		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
Лекція 5		Тема: Методи прийняття рішень.	1. Класифікація методів прийняття рішень. 2. Особливості методів прийняття рішень.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
Семинар 4		Тема: Методи прийняття рішень.	1. Стадії прийняття управлінських рішень. 2. Етапи прийняття управлінських рішень.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
Лекція 6		Тема: Логічні і кількісні підходи до вивчення інноваційних проблем.	1. Інструменти аналізу альтернатив і прийняття наукових рішень. 2. Критерії вибору прийняття рішень. 3. Прийняття рішень в умовах ризику та невизначеності.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
Практичне заняття 3		Тема: Логічні і кількісні підходи до вивчення інноваційних проблем.		1. Класифікація ситуації і її ознаки. 2. Відповідність критерію оцінки альтернативи у відповідній ситуації. 3. Приклади ситуації визначеності, невизначеності, ризику й конфлікту щодо виробничо-фінансової діяльності підприємства. 4. Оцінка фінансової ситуації підприємства.	dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
Лекція 7		Тема 7: Методика прийняття та реалізації наукових інноваційних рішень.	1. Організаційна структура управління з підготовки, прийняття та реалізації управлінських рішень.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua

			2. Основні механізми прийняття інноваційних рішень			
	Семинар 5	Тема 7: Методика прийняття та реалізації наукових інноваційних рішень.	1. Визначення потреби організації в персоналі та шляхів його залучення. 2. Основні етапи процесу добору персоналу. 3. Управлінські рішення щодо професійної діяльності працівників. 4. Управлінські рішення у сфері мотивації.		dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua
	Практичне заняття 4	Тема 7: Методика прийняття та реалізації наукових інноваційних рішень.		1. Визначати термін «управлінське рішення» 2. Визначати кроки процесу прийняття управлінського рішення. 3. Знати типи управлінських рішень. 4. Розбиратися в ситуаціях прийняття управлінського рішення.	dl.dut.edu.ua	dl.dut.edu.ua

8. Мова вивчення освітньої компоненти

(українська, англійська, розділи, що викладаються англійською мовою)

Українська

9. Інформаційне забезпечення освітньої компоненти

1. Гевко І. Б. Методи прийняття управлінських рішень : підручник / І.Б. Гевко. – К. : Кондор, 2011. – 186 с. Режим доступу: <https://lib.ugi.edu.ua/cgi-bin/kooha/opac-detail.pl?biblionumber=261>
2. Петруня Ю. Є. Прийняття управлінських рішень: Навч. посіб. / Ю. Є. Петруня. – К. : Центр навчальної літератури, 2011. – 216 с.
3. Прийняття управлінських рішень : навчальний посібник / [Ю. Є. Петруня, Б. В. Літовченко, Т. О. Пасічник та ін.] ; за ред. Ю. Є. Петруні. – [3-тє вид., переробл. і доп.]. – Дніпропетровськ : Університет митної справи та фінансів, 2015. – 209 с. Режим доступу: <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/2416/1>.
4. Рудьєв В.А., Гуткевич С.О. Менеджмент Навчальний посібник. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 312 с.
5. Орлів М.С. Підготовка і прийняття управлінських рішень : навч.-метод. матеріали / М. С. Орлів ; упоряд. Г. І. Бондаренко. – К. : НАДУ, 2013. – 40 с. http://academy.gov.ua/NMKD/library_nadu/Navch_Posybniku/52a015a3-5ad9-4fd6-8bf0-036e5711013d.pdf.
6. Теорії прийняття рішень: курс лекцій для студентів денної/заочної форми навчання спеціальності 053 «Психологія», ступінь «Магістр», ОКР «Спеціаліст» / укладач О.С. Юрков. – Мукачево: МДУ, 2016. – 135 с. <http://dspace.msu.edu.ua:8080/bitstream/123456789/745>.
7. Методичний посібник для проведення лекційних занять з дисципліни “Системний аналіз і прийняття інноваційних рішень” (для студентів-магістрів денної форми навчання напряму “Менеджмент” спеціалізації “Управління інноваційною діяльністю”) / Укл.: Нагорняк Г.С. – Тернопіль:

ТНТУ, 2017. – 260. Режим доступу: <http://elartu.tntu.edu.ua/handle/lib/21437>.

10. Методи оцінювання, підсумкові звітності за освітньою компонентою

Модульне контрольне тестування 1

Підсумковий іспит

Комп'ютери с програмним забезпеченням для виконання практичних робіт: Microsoft Project, OpenProj, GanttProject, Microsoft Excel, Microsoft Visio